

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

К.М.05.01 ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ:

Управление проектами (продвинутый уровень)

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль)

38.04.02.21 Стратегическое управление в индустрии гостеприимства

Форма обучения

заочная

Год набора

2023

Красноярск 2023

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Программу составили \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ канд. экон. наук, доцент, Максименко Ирина Анатольевна

\_\_\_\_\_ должность, инициалы, фамилия

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Формирование у обучающихся компетенций, необходимых для приобретения навыков и умений в области системной организации процессов разработки проектов и управления их реализацией, формирование представления о проектных решениях и действиях

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

Задачи состоят в формировании у обучающихся способности управлять проектами предприятия (сети предприятий) индустрии гостеприимства посредством:

- обоснования необходимости проекта, разработки его Устава и определения основных исполнителей;
- определения наиболее подходящей методологии (Waterfall / Agile) для каждого проекта, и выстраивания работы по проекту с учетом соответствующей модели его жизненного цикла;
- построения системы управления проектами, исходя из имеющихся возможностей и ресурсов предприятия (сети предприятий);
- приобретения навыков руководства проектной деятельностью на основе использования современных практик и инструментов управления

### 1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
<b>ОПК-4: Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;</b>	
ОПК-4.1: Руководит проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков	современные методологии управления проектами выбирать подходящую методологию управления проектом, исходя из его целей и особенностей современными методами и фреймворками управления проектом
<b>УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b>	
УК-2.1: Определяет проблему, на решение которой направлен проект, грамотно формулирует цель проекта и подбирает исполнителей проекта	особенности проектной деятельности, её отличия от операционной деятельности подбирать исполнителей проекта и распределять проектные роли навыками работы со стейкхолдерами проекта

УК-2.2: Выстраивает этапы работы с учетом последовательности их реализации по стадиям жизненного цикла проекта	перечень основных этапов жизненного цикла и особенности управления проектом на каждом из этапов  выстраивать работу по управлению проектом в соответствии с моделью его жизненного цикла инструментарием управления проектом в соответствии с моделью его жизненного цикла
УК-2.3: Обосновывает механизмы поэтапного решения конкретных задач проекта выбирая оптимальный способ их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и рискованных ограничений	состав и содержание основных элементов корпоративной системы управления проектами формировать корпоративную систему управления проектами навыками оценки зрелости корпоративной системы управления проектами

#### **1.4 Особенности реализации дисциплины**

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=8393>.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	Семестр					
		1	2	3	4	5	6

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Контактная работа, ак. час.							
		Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС		
<b>1. Раздел 1: Методологии и методы управления проектами</b>									
<b>2. Особенности проекта как объекта управления</b>									
1. Особенности проекта как объекта управления	1								
2. Особенности проекта как объекта управления			2	2					
3. Особенности проекта как объекта управления							16		
<b>3. Методологии управления проектами: Waterfall</b>									
1. Методологии управления проектами: Waterfall	1								
2. Методологии управления проектами: Waterfall			2	2					
3. Методологии управления проектами: Waterfall							18		
<b>4. Методологии управления проектами: Agile</b>									
1. Методологии управления проектами: Agile	1								
2. Методологии управления проектами: Agile			2	2					
3. Методологии управления проектами: Agile							18		
<b>5. Раздел 2: Корпоративная система управления проектами</b>									
<b>6. Состав и характеристика основных элементов системы управления проектами</b>									

1. Состав и характеристика основных элементов системы управления проектами	2							
2. Состав и характеристика основных элементов системы управления проектами			2	4				
3. Состав и характеристика основных элементов системы управления проектами							13	
<b>7. Зрелость корпоративной системы управления проектами</b>								
1. Зрелость корпоративной системы управления проектами	1							
2. Зрелость корпоративной системы управления проектами			2	2				
3. Зрелость корпоративной системы управления проектами							18	
Всего	6		10	12			83	

## **4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **4.1 Печатные и электронные издания:**

1. Поташева Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
2. Романова М. В. Управление проектами: Учебное пособие(Москва: Издательский Дом "ФОРУМ").
3. Попов Ю.И., Яковенко О.В. Управление проектами: Учебное пособие (Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
4. Афонин А. М., Царегородцев Ю. Н. Управление проектами: Учебное пособие(Москва: Издательство "ФОРУМ").
5. Максименко И.А. Управление проектами: [учеб-метод. материалы к изучению дисциплины для ...38.04.02.16 Стратегическое управление] (Красноярск: СФУ).

### **4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. Кабинеты для самостоятельной работы по дисциплине оснащены следующим программным обеспечением:
- 2.
3. Russian Upgrade Academic OPEN No Level (Microsoft® Windows® XP) Лицсертификат 45676576 от 02.07.2009, бессрочный;
4. Microsoft® Office Professional Plus 2007 Russian Academic OPEN No Level Лицсертификат 43164214 от 06.12.2007, бессрочный;
5. Kaspersky Endpoint Security для рабочих станций и файловых серверов. Лицсертификат 1808-000451-57691D24 от 23.08.2021
- 6.

### **4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. Справочные правовые системы:
- 2.
3. Консультант Плюс (<http://www.consultant.ru>) - компьютерная справочная правовая система, содержащая российское и региональное законодательство, судебную практику, финансовые и кадровые консультации, комментарии законодательства, формы документов, проекты нормативных правовых актов, международные правовые акты, правовые акты по здравоохранению, технические нормы и правила
4. Гарант (<http://www.garant.ru>) - информационный комплекс в сочетании с возможностями поиска и анализа правовой информации
- 5.



6. Электронные библиотечные системы:
- 7.
8. ЭБС «Айбукс» <https://ibooks.ru>
9. ЭБС «Лань» <https://e.lanbook.com/>
10. ЭБС «Юрайт» <https://biblio-online.ru>
11. ЭБС «Знаниум» <http://znanium.com>
- 12.
13. Электронные библиотеки:
14. Научная электронная библиотека <https://elibrary.ru>
15. Национальная электронная библиотека <https://www.rsl.ru>
16. Центральный коллектор библиотек <http://www.ckbib.ru/>
- 17.
18. Профессиональные базы данных:
19. Web of Science <https://login.webofknowledge.com>
20. Scopus <https://www.scopus.com>
21. Управление Федеральной службы государственной статистики по Красноярскому краю, Республике Хакасия и Республике Тыва (Красноярскстат). <http://www.krasstat.gks.ru>

## **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

## **6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Кафедра располагает материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работы студентов, предусмотренных учебным планом подготовки и соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

В учебном процессе по дисциплине для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации используются учебные аудитории в соответствии с расписанием занятий.

Для проведения занятий лекционного типа используются наборы демонстрационного оборудования (ноутбук, экран, проектор) и учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочей программе дисциплины. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы студентов оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступа в электронную информационно-образовательную среду университета (ЭИОС).